



## ECOLE DE TRAVAIL EDUCATIF ET SOCIAL

17 avenue Théophile Roussel 48100 MARVEJOLS

Tél : 04.66.32.27.78 Fax : 04.66.32.40.83

etes.admin@wanadoo.fr www.etes.fr

SIRET : 77560908400063 – APE 8535Z

Formation continue n° 91-480000448

## Module de Formation Continue

### Promouvoir le changement

#### Personnes concernées

Directeurs, Chefs de services des établissements des secteurs social, médico-social et sanitaire.

#### Objectifs

Appréhender les évolutions du secteur social et médico-social

Actualiser et adapter les pratiques professionnelles à ces évolutions.

Faire évoluer le management du changement dans les projets d'établissements et de services

Impliquer les personnels dans l'évolution des organisations

#### Pédagogie

Groupe de 12 personnes

Apports réflexifs et conceptuels à partir des expériences des participants.

L'animateur utilisera des techniques d'animation favorisant l'expression des participants (expériences, connaissances, difficultés...), des supports pratiques et audio-visuels.

#### Contexte :

Face aux évolutions sociétales et de l'environnement médico-social, les ESSMS engagent une réflexion quant à la manière la plus appropriée de promouvoir le changement, d'adapter les moyens et l'organisation aux évolutions de l'environnement. Cette formation s'adresse de préférence aux équipes de direction.

#### Contenu :

##### ▪ Formation théorique

L'amélioration du service rendu : des évolutions législatives significatives aux conséquences substantielles sur le terrain

- Bilan des récentes évolutions législatives et réglementaires
- Enjeux et impacts de ces évolutions sur le terrain
- Elaborer ou actualiser les projets de service ou d'établissement au regard de ces évolutions

##### ▪ Formation pratique

**Le management du changement par projet :** une équipe de direction pour conduire une démarche volontaire enrichie d'un réel dialogue avec l'ensemble de l'équipe pluri-professionnelle

**Le management par projet : une démarche délibérée de la direction**

- La conduite de projet : une démarche organisée et constructive
- Des objectifs lisibles et explicites, condition fondamentale pour la réussite du projet
- Le projet comme outil stratégique d'adaptation aux évolutions
- Le projet : moyen de faire accepter le changement et de désamorcer les résistances

**La participation et l'implication du personnel : enjeu primordial du management par projet**



## ECOLE DE TRAVAIL EDUCATIF ET SOCIAL

17 avenue Théophile Roussel 48100 MARVEJOLS

Tél : 04.66.32.27.78 Fax : 04.66.32.40.83

etes.admin@wanadoo.fr www.etes.fr

SIRET : 77560908400063 – APE 8535Z

Formation continue n° 91-480000448

- Des personnels mobilisés et motivés pour un projet adapté et clarifié
- Le dialogue comme outil de management du changement
- L'importance de la communication dans la conduite de projet

### **La structuration du management par projet**

#### **L'analyse des étapes de mise en œuvre du projet**

- La conception du projet : une approche impulsée par la direction
- La mise en œuvre du projet : une démarche participative visant l'implication de l'ensemble des personnels
- La structuration du projet au regard de la RBPP correspondante

### **Le contenu du projet**

- Favoriser l'adaptation aux évolutions et aux nouvelles pratiques professionnelles : l'importance de la politique de formation
- Instaurer les outils nécessaires à un travail pluri-professionnel effectif
- Améliorer la lisibilité des outils de management
- Traduire le projet en plan d'actions réaliste et réalisable

### **Durée**

7 heures sur une journée

### **Modalités d'évaluation**

- Feuilles de présence émargées.
- Attestations de stage.
- Questionnaire de satisfaction
- Bilan oral collectif

### **Animation**

Alain ROUQUIER-PERRET - Consultant/formateur - Responsable de pôle – Directeur ESMS

### **Lieu :**

- **A l'ETES** pour les inscriptions individuelles.
- **Sur site** : Une rencontre avec la Direction en amont pour finaliser la commande de travail et en aval pour effectuer un rapport de l'action menée auront lieu.

### **Calendrier**

- pour les inscriptions individuelles
  - 20 décembre 2016

### **Coût :**

- 235 euros en inscription individuelle
- Nous consulter pour les actions sur site